



MAGYAR TOLLASLABDA SZÖVETSÉG

Magyar Sport Háza

1146 Budapest, Istvánmezei út 1-3.

Tel.: +36 1 460 6903 Fax: +36 1 460 6904

Email: office@badminton.hu

Web: www.badminton.hu

Sportágfejlesztési stratégia

2026-2036

Budapest, 2025. november 20.

1. Bevezetés

A Magyar Tollaslabda Szövetség sportágfejlesztési stratégiájának célja, hogy hosszú távú irányokat és konkrét intézkedéseket határozzon meg a tollaslabda sportág hazai és nemzetközi szintű fejlődése érdekében. A stratégia átfogja a tollaslabda teljes magyarországi spektrumát, mint a szabadidősportot, az utánpótlás-nevelést, az élsportot, valamint a sport társadalmi és gazdasági beágyazottságát.

A stratégia az elkövetkező 2026-2036-os (választási ciklusokon átívelő) időszakra vonatkozóan egy átfogó és strukturált megközelítést kínál, amely a sportág népszerűsítésére, szervezetfejlesztésre, az utánpótlás nevelésre, az eredményesség növelésére, és a fenntarthatóság biztosítására összpontosít.

A stratégia által meghatározott elképzelések, kitűzött feladatok megvalósítását a közgyűlés által évenként jóváhagyott szakmai program és pénzügyi terv ütemezi. A stratégia megvalósíthatóságának és sikerességének egyik alapfeltétele a tagegyesületek bevonása és közreműködése (folyamatos visszajelzési rendszer). Az évi szakmai beszámolókból rögzített eredményeket értékelve össze kell vetni a stratégiában meghatározottakkal. A tapasztalatok birtokában a stratégia módosítása évente lehetséges. **Stratégia felülvizsgálatára 2030-ban kerüljön sor.**

Vízió

A magyar tollaslabda sportág nagy népszerűségnek örvendő, széles utánpótlás és szabadidős bázissal rendelkező sport, melynek éljátékosai a nemzetközi mezőnyben is eredményesek.

A Magyar Tollaslabda Szövetség elkötelezett a tollaslabda fejlesztése és népszerűsítése mellett Magyarország egész területén.

Küldetésünk, hogy támogassuk az sportolókat a kezdő szinttől az élsportig, erős és befogadó tollaslabda közösséget építsünk, és Magyarországot eredményesen képviseljük a nemzetközi szinten.

2. Cérendszer

Célunk, hogy a tollaslabda széles körben ismert és elismert sporttá váljon Magyarországon, és minden korosztály számára inspirációt jelentsen. Olyan jövőt építünk, ahol a magyar játékosok sikeresek a nemzetközi versenyeken, miközben a sport a társadalommal összhangban fejlődik, és olyan értékeket tükröz, amelyek az egészséget, a befogadást és az együttműködést népszerűsítik. Ennek megfelelően a tollaslabdát mindenki számára tegyük elérhetővé, segítsük elő az egészséges életmód kialakítását, formálását és befolyásoljuk a jövő generációját oktatás, versenyek és sportági programok révén.

2.1. Stratégiai célok

- A Magyar Tollaslabda Szövetség és magyarországi tollaslabda szervezeti struktúrájának fejlesztése
- Szakemberfejlesztés – edzők, játékvezetők, döntnökök, sportvezetők képzése, továbbképzése, motiválása.
- Létesítményfejlesztés és infrastruktúra-modernizáció – a sportág gyakorlásához szükséges feltételek biztosítása.
- Széles társadalmi bázis kialakítása – a sportág elérhetővé tétele minél több korosztály és társadalmi réteg számára.

- Utánpótlás és tehetséggondozás fejlesztése – a fiatal tehetségek felkutatása, támogatása, rendszerbe illesztése.
- Eredményesség - élsport támogatása – nemzetközi versenyképesség növelése, olimpiai és világeseményekre való felkészülés.
- Társadalmi beágyazottság erősítése – kommunikáció, szurkolói bázis építése, sportértékek közvetítése.
- Fenntartható működés biztosítása – stabil pénzügyi háttér, partnerségek és szponzori kapcsolatok erősítése.

2.2. A célok megvalósításához kapcsolódó sportértékek

- Becsületesség – a tisztesség, a tisztelet és az őszinteség népszerűsítése a pályán és azon kívül egyaránt.
- Befogadás – a tollaslabda elérhetőségének biztosítása minden életkorú, háttérrel és képességekkel rendelkező ember számára.
- Közösség – erős kapcsolatok építése játékosok, edzők, klubok és szurkolók között az egész országban.
- Jólét – a fizikai és mentális egészség támogatása a sportban való aktív részvételen keresztül.
- Kiválóság – a legmagasabb szintű képzés, versenyzés és személyes fejlődés iránti törekvés.
- Szenvedély – az egész életen át tartó szeretet és elkötelezettség ösztönzése a sport iránt, és annak fejlődéséhez való hozzájárulás.

2.3. Fókuszterületek - Prioritások

Általános fejlesztés – szervezeti és irányítási fejlesztések

- A működési és a sport működésére vonatkozó szabályzatok folyamatos karbantartása,
- Kis tollaslabda nemzet révén a sportág fejlesztése a játékos bázis, növelésével a lemorzsolódás csökkentésével kell, hogy kezdődjön, ehhez kapcsolódjon a ténylegesen működő tag egyesületek számának és aktivitásának növelése,
- Regionális és/vagy körzet központok kialakítása a nemzeti szövetség égisze alatt, a regionális koordinátorok és utánpótlás edzők bevonásával,
- A szövetségi kapitány segítő illetve koordinációs tevékenysége a régiók tekintetében,
- A tollaslabda sportág adatbázisának fejlesztése, teljessé tétele,
- Támogatási rendszer folyamatos fejlesztése, fejlesztési program a klubok számára kulcsfontosságú teljesítménymutatókkal (KPI-k)
- Iskolai program – A tollaslabda bevezetése az alap- és középiskolákba.
- Közös edzőtábor szervezése más sportágak edzéselméletének, edzés módszereinek összehasonlító áttekintése.

Utánpótlásnevelés – versenyzők támogatása

- Országos utánpótlásprogram,
- Tehetségazonosítási rendszer,
- Edzőtovábbképzés modern modulokkal,
- Egyesületek támogatása, felszerelés, ösztöndíjak,
- 'Tollaslabda az iskolákban' program bővítése,
- Válogatott játékosstratégia,

- A mentális felkészítés folyamatos bevezetése és beillesztése a sportba
- A sporthoz kapcsolódó egészséges életmód és táplálkozás bevezetése
- Kulcsfontosságú teljesítménymutatók kidolgozása, alkalmazása (KPI-k),
- Kettős karrier program modellek kialakítása élsportolók számára

Sportszakember fejlesztés

- Edzői képzési – edző továbbképzési program; edzői életút/karrierút program, a tapasztalt edzők dedikáltan segítsék a kezdő edzőket, egyesületeket, mentorprogram, ösztöndíj program/plusz juttatás
- Új edzők bevonása a sportágba, hogy növeljék a sport bázisát
- A szakemberek teljes körű felkészítése annak érdekében, hogy az általa sportolókat képesek legyenek szakmailag, mentálisan felkészíteni az egészséges életmód bevonásával

Tudományos háttér, innováció és digitalizáció

- Sporttudományi együttműködések (TE, egyetemek).
- A sport fejlesztéséhez elengedhetetlen a nemzetközi szakmai életbe történő magasabb szintű együttműködés
- Technológiai újítások adaptálása.

Eredményesség - Versenyzők – válogatott játékosok

- Válogatott játékosstratégia kulcsfontosságú teljesítménymutatókkal (KPI-k)
- Kettős karrier program modellek kialakítása élsportolók számára : ösztöndíjas rendszer, céges támogatások : munka/sport összhang kialakítása
- Sportpszichológia erősítése, online előadások játékosoknak, edzőknek, vezetőknek, akár személyes konferenciák meghívott vendégekkel
- A válogatott csapatkoherenciájának folyamatos fejlesztése annak érdekében, hogy megfelelően tudják nemzetközi szinten képviselni az MTL SZ-t és a hazai sportot.
- A válogatott játékosok egészséges életmódjának és táplálkozásának fejlesztése (dietetika)

Versenyszisztéma fejlesztése

- Többszintű versenyszisztéma tökéletesítése,
- Szabadidős versenyek integrálása a versenyszisztémába,
- Grand Prix sorozat újragondolása,
 - Felnőtt versenyszisztéma megerősítése,
 - Digitális versenyszervezési és eredményrögzítő rendszer tökéletesítése.

Létesítményfejlesztés és infrastruktúra

- Nemzeti központ kialakítása tollaslabdában, ahol a válogatott játékosok együtt edzhetnek edzők és más szakemberek közreműködésével,
- Regionális infrastruktúra-stratégia lehetőségének vizsgálata, kidolgozása (a földrajzi adottságok figyelembevételével 2-3 központ kialakítása,

- Mobil pályák és felszerelések, csomagok biztosítása,
- Fenntarthatósági szempontok beépítése.
- Központi - közös beszerzés a jobb alkupozíció érdekében, (labda, oszlopok, hálók, stb),

Finanszírozás és erőforrás-gazdálkodás

- Szponzorációs stratégia újragondolása,
- A sportág finanszírozásának növelése a magánszektor bevonásával, támogatói stratégia kialakítása
- Átlátható támogatási modell,
- Teljesítményhez kötött finanszírozási modell továbbfejlesztése,
- EU-s és hazai pályázatfigyelés; források bevonása,
- Pénzügyi tanácsadás és képzések a tageszervezeteknek.
- A tollaslabda népszerűsítésének kihasználása Magyarországon különböző csatornákon keresztül, a legjobb játékosok (olimpiai és európai szintű) bevonásával

Marketing – Kommunikáció - Sportdiplomácia

- Sportágimázs és arculat megújítása,
- A sportág népszerűsítési stratégiájának kialakítása
- A tollaslabda népszerűsítése különböző kommunikációs csatornákon keresztül a legjobb játékosok (olimpiai és európai szintű) bevonásával,
- Közösségi média stratégia,
- A médiával történő stratégia és kapcsolat felépítése (több médium)
- Sportolói és edzői történetek, élménybeszámolók regionális és tageszervezeti lehetőségek kihasználásával,
- Országos Tollaslabda Nap / Fesztivál szervezése,
- Média partnerek és influenszerek bevonása.

Nemzetközi kapcsolatok

- Kapcsolatok erősítése a Badminton Europe és BWF központi szervezeteivel.
- Kapcsolatok kialakítása az egyes nemzetközi szövetségekkel
- Nemzetközi edzőtáborok, csereprogramok.
- Magyarországi nemzetközi versenyek folyamatos értékelése, fejlesztési elképzelések kidolgozása.
- Jó gyakorlatok átvétele külföldről.

Digitalizáció és fenntarthatóság

- A tollaslabda digitalizációjának növelése (adatbázisok, versenyek, legjobb játékosok, infrastruktúra)
- Az események és a működés fenntarthatóságának növelése

3. A sportágfejlesztési stratégia fő tényezői

3.1. Szervezetfejlesztés

3.1.1. Bevezetés

A MAGYAR TOLLASLABDA SZÖVETSÉG a Magyarországon működő, a Tollaslabda sportág sportági versenyrendszerében részt vevő sportszervezetek által – a tevékenységük összehangolása, munkájuk elősegítése ellátása érdekében – létrehozott, a közhasznú szervezeti minősítéssel, önkormányzattal és nyilvántartott tagsággal rendelkező országos sportági szakszövetség.

A Szakszövetség az alapszabálya szerinti tevékenységének és gazdálkodásának a legfontosabb adatait az Országos Bírósági Hivatal útján, valamint honlapján hozza nyilvánosságra.

A Szakszövetség Magyarország területén szervezi, irányítja és ellenőrzi a tollaslabdázásban folyó tevékenységet, közreműködik a Sporttörvényben meghatározott állami sportfeladatok ellátásában, képviseli sportágának és tagjainak érdekeit, valamint részt vesz a nemzetközi sportszervezetek tevékenységében, és ellátja mindazokat a feladatokat, amelyeket a Sporttörvény 22. §-a előír.

A szervezetfejlesztési tevékenység során figyelembe vett alapelvek

- **A meglévő értékek megtartása**
- **Átláthatóság és hatékonyság** – minden döntési és gazdálkodási folyamat legyen ellenőrizhető. Felügyelő Bizottság; Elnökségi határozatok; Bizottsági határozatok; beszámolók; esetlegesen önellenőrzés
- Decentralizáció és **együtműködés** – klubok bevonása a döntéshozatal folyamatába
- **Professzionizáció** – szakmai alapú vezetés és menedzsment szemlélet erősítése.
- **Fenntarthatóság** – hosszú távon stabil pénzügyi háttér kiépítése.

3.1.2. Szervezeti struktúra modernizálása

- **Irányítás:** az Elnökség stratégiai döntései mellett a Főtitkár, Titkárság napi operatív feladatokat lát el; Az Elnökség munkaterv alapján végzi a feladatokat, szükség esetén online ülések megtartása segíti a döntéshozatalt,
 - **Regionális munkaszervezés a diákolimpia tekintetében:** minden nagyobb régióban koordinátorok segítsék a klubokat, a diákolimpia tekintetében működik a területi felosztás, régiós szinten is alakuljon ki az tanár – edző továbbképzés, jó gyakorlat felhasználása az utánpótlás szervezésben.
 - **Bizottsági rendszer megerősítése:**
 - Játékvezetői Bizottság és *Versenybizottság*,
 - Játékos Bizottság,
 - *Utánpótlásnevelési Bizottság*,
 - *Szabadidős Bizottság*
 - Edzői Bizottság
 - *Gazdasági és szponzorációs bizottság*
- Mindegyik bizottság éves munkaterv alapján működik, felelősökkel és mérőszámokkal.

3.1.3. Klub- és tagszervezetek támogatása

- **Tagsági rendszer átláthatóvá tétele:** minden tagegyesület egységes adatbázisban, pontos tag- és sportolói nyilvántartással rendelkezzen, legyenek képesek az azonnali adatszűrésre, adatszolgáltatásra,
- **Klubfejlesztési pályázatok:** éves szinten elérhető források felszerelésre, edzői képzésre, utánpótlás-nevelésre, egyértelműen beazonosítható legyen a tagegyesület tevékenységrendszere, és az azon belüli fejlesztési koncepció,

- **Mentorprogram:** országos és regionális szinten a tapasztalt klubok segítsék az újonnan alakuló szakosztályokat,
- **Edzői, klubvezetői egyeztetések, találkozók:** évente legalább kétszer konzultáció a tagegyesületek képviselőivel, visszajelzések beépítése.

3.1.4. Humán erőforrás és képzés

- **Edzői kataszter:** felmérés, adatbázis kialakítása
- **Edzők és játékvezetők szakmai támogatása:** rendszeres továbbképzések, minősítési szintek bevezetése. Magyar Edzők Társasága
- **Sportvezetői képzés:** klubvezetők, szakosztályvezetők számára menedzsment- és kommunikációs tréningek.
- **Fiatal vezetők bevonása:** utánpótlás játékosok ösztönzése sportvezetői, edzői vagy játékvezetői pályára.
- **Önkéntes program:** fiatalok bevonása sportesemények szervezésébe (pl. nemzetközi versenyek vonalbírói, diákolimpia, országos bajnokság).
- **Kommunikációs és pszichológiai képzés:** A szakember képzésben a modern kommunikációs és pszichológiai elvek bevezetése, amelyek a sportágban résztvevők folyamatos fejlődését segíti elő

3.1.5. Pénzügyi és működési stabilitás

- **Több lábon álló finanszírozás:** állami támogatás, magán szektor szponzoráció, pályázatok és saját bevételek kombinációja,
- **Szponzorkapcsolatok fejlesztése:** eseményszponzoráció, vállalati partnerek bevonása, tollaslabda mint egészséges életmódhoz kötődő sport hangsúlyozása,
- **Pályázati rendszer:** EU-s és hazai sportfejlesztési források folyamatos figyelése és kiaknázása,

3.1.6. Digitális fejlesztések

- **Egységes sportági adatbázis:** tagegyesületek, versenyzők, amatőrök, edzők, döntnökök, játékvezetők nyilvántartása a központi rendszerben.
- **Online verseny- és eredménykövetés:** valós idejű eredményjelzés az országos bajnokságok, I. osztályú versenyek során, ésszerű időn belüli jegyzőkönyvek a III. osztályú versenyek után,
- **Kommunikációs platform:** tagegyesületek, edzők és szövetség közötti gyors információáramlás.

3.1.7. Mérhetőség és célértékek

- **Tagszervezetek száma:** 2025: 62, 2030: 75 klub/szakosztály.
- **Versenyyengedéllyel rendelkező játékosok:** 2025 : 1200 fő, 2030: 1800 fő.
- **Edzők száma:** 2025: 60 fő, 2030: 85 fő.
- **Pénzügyi stabilitás:** éves költségvetési lehetőségek folyamatos növekedése,
- **Átláthatóság:** minden évben az alapszabály szerinti beszámoló, a Felügyelő Bizottság vizsgálata és jelentései.

Összegzés:

A szervezetfejlesztés kulcsa az alapszabály szerinti **professzionális működés, a regionális jelenlét erősítése és a klubok támogatása**. Ha a szövetség egyszerre tudja biztosítani az átláthatóságot, a pénzügyi stabilitást és az emberi erőforrások folyamatos fejlesztését, akkor a sportág alapjai erősek lesznek, és hosszú távon is fenntartható fejlődést biztosítanak.

3.2. Utánpótlás-nevelés, tehetséggondozás

3.2.1. Bevezetés

Helyzetkép:

Kiindulási alap:

- a versenyrendszer megszervezett,
- korosztályos ranglista működik,
- a korosztályos válogatottak részére az edzőtábori program kidolgozott és működtetett,
- a nemzetközi versenyeztetés szervezett keretek között támogatott,
- a tagegyesületek szövetségi támogatási rendszerének fontos eleme az utánpótlás, fejlesztési tevékenység támogatása,
- diákolimpiai versenyrendszer, megyei, régiós szintek,
- shuttle time program,
- szakmai anyagok megléte, (Level 1. és Level 2. könyv angol nyelven és magyar fordításban, illetve a Shuttle Time óravázlatok, kézikönyv (magyar nyelven) elérhetőek, <https://shuttletime.bwfbadminton.com/teachers-registration/register-hu>),
- edzőképzés, edzők továbbképzése,
- edzői részvétel a Magyar Edzők Társasága által szervezett továbbképzési programban.

Fejlesztendő terület:

- utánpótlás korú sportolói létszám növelése,
- óvodai és iskolai program több városra történő bővítése,
- az edzőtábori program tematikájának bővítése,
- az U15 korosztály utáni programok újra gondolása,
- egyéni bánásmód,
- páros játék fontosságának emelése,
- válogatott edzők és az egyesületi edzők rendszeres kommunikációja,
- edzők utánpótlás nevelésre specializált képzése,
- az egészséges életmód és egészséges táplálkozás bevezetése (dietetika)
- a tollaslabda szakmai anyaga mellett pedagógiai, pszichológiai és motivációs módszerek oktatása, modern edzéselmélet.

Vízió

Magyarországon a tollaslabda **népszerű és elérhető választás a gyerekek számára**, a tehetséges fiatalok pedig olyan szakmai és infrastrukturális háttérrel kapnak, amelynek köszönhetően a sportág képes nemzetközi szinten is eredményes utánpótlást és élsportolókat kinevelni. Az utánpótlás-nevelésre jellemző a **széles bázis, a minőségi képzés és a nemzetközi tapasztalat** megléte. A köznevelési intézmények és a tagegyesületek bevonásával regionális központok rendszere stabilan működik.

3.2.2. Célszisztem

Átfogó cél

Az utánpótlás-nevelés célja, hogy minél szélesebb körből vonja be a gyerekeket a sportágba, biztosítsa a tehetségek korai felismerését és fejlesztésük szakmai támogatását, valamint olyan képzési és versenyzési rendszert hozzon létre, amelyből hosszú távon nemzetközileg is versenyképes játékosok kerülnek ki.

Rövid távú célok:

- Az U11-13-as korosztály létszámának növelése a ranglista versenyeken. Ez a 2025. évi egyesületi támogatás fő céljaként meghatározásra került, melynek hatására remélhető a részvétel növekedése előbb a III. osztály, majd az I. osztály versenyein is.
- A Shuttle Time és az Óvodai program Debrecen város mintájára legalább 2 városban történő bevezetése

Középtávú célok:

- utánpótlás edzők képzése és mentorálása. Az aktív edzők számára nemzetközi szakemberek bevonása segíthet a felkészülés szintjének növelésében.
- sportiskolákba Shuttle Time oktatók integrálása új utánpótlás programok létrehozására (régiós központok létrehozása a tehetséggondozás hatékonyabb elérése érdekében)
- a Diákolimpia versenyrendszer további népszerűsítése, több kategória kialakítása (C)
- országos bajnokságok, csapatbajnokságok népszerűségének növelése,
- iskolák/városok közti verseny, versenyrendszer kialakítása mind szabadidő, mind versenysport szinten, területi versenyek – nem Diákolimpia

Hosszú távú célok:

A hazai utánpótláskorú amatőr játékosok számának növelése, amely magában hordozza a versenyzői létszám növekedését is. A versenyzői létszám növekedése képes olyan versenyzőket kitermelni, akik megfelelően felkészült edzői támogatás segítségével nemzetközi téren is megállják a helyüket. 2029-re a Szövetség célja 1500 játékos részvétele a hazai I. osztályú utánpótlás ranglista versenyeken.

Aktuális feladatok:

A Szövetség jelenleg a felmérés és adattisztítás szakaszában van:

- a SIR rendszer adatbázisának vizsgálata folyik, mellyel pontos adatokat kapunk a jelenlegi létszámokról (regisztrált sportolók, versenyengedéllyel rendelkező sportolók száma, aktív egyesületek száma),
- az egyesületek általi adatszolgáltatás megadja az aktív sportolói létszámot, edzők számát és képesítését,
- NSR adatbázisba való feltöltés révén adattisztítás,
- a hazai ranglista versenyeken való részvételi létszámok megvizsgálása.

3.2.3. A célok megvalósításakor figyelembe veendő alapelvek

- **A meglévő értékek megtartása, a jelenlegi alapra építkezés.**
- **Széles bázis – lassan szűkülő piramis modell:** minél több gyerek megismertetése a tollaslabdával, majd a tehetségek kiválasztása és célzott fejlesztése.
- **Köznevelési intézmények szerepének rendszer szemléletű alakítása:** az utánpótlás elsődleges bázisa az iskolai testnevelés legyenek – szakmai elgondolásokon alapuló kapcsolatrendszer működtetése – intézmény – sportegyesület – szakszövetség;

- **Folyamatos fejlődési utak biztosítása:** szabadidős játék → diákolimpia → klubszint → versenyzői szint → régiós szint → országos válogatott → nemzetközi versenyzés.
- **Tudásalapú működés, komplex képzés:** a tollaslabda szakmai tudás mellett kiemelt figyelem az általános kondicionális képességre, pszichológiai felkészítésre és sportemberi értékekre.

3.2.4. Toborzás és bevonás

- **Bázisépítés** – gyerekek bevonása
 - **Gyermekközpontú szemlélet; „Minden gyermek elve” program:** országos iskolai kezdeményezés, ahol a testnevelés órákon és sportnapokon minden tanuló számára kipróbálható a játék; mobil hálók és felszerelések biztosítása,
 - **Együttműködés** iskolákkal, sportiskolákkal – közös programok, beiskolázási csatornák kialakítása.
 - **Diákolimpiai rendszer erősítése, a folyamatos fejlesztés:** a korosztályos kategóriák megtartása; régiók évenkénti felülvizsgálata; iskolai részvétel szélesítése.
 - **Tollaslabda táborok:** élményszerű sportélmény biztosítása, ahol a játék és a közösségépítés a legfőbb cél, 5 napos tollaslabda tábor szakmai tematikájának kidolgozása amatőr gyermekek részére, különböző korosztályokra
 - **Nevelődési program:**
 - Motivációs Program: a ranglistaverseny középmezőnyének motiválására, rendszerben tartására.
 - Sportiskolák bevonása: tollaslabda osztályok indítása - MTLSz támogatással - a sportiskolákban
- Magyarországon szervezett nemzetközi versenyek: a nemzetközi megmérettetés lehetőségének megteremtése, azok számára is, akiknek a külföldi utazás túl nagy teher. (turisztika)
- **Nyílt napok, fesztiválok, szabadidős programok** – a sportág kipróbálásának lehetősége a fiataloknak és családoknak, kapcsolódás a régióközpontok nagy sportágválasztó eseményeihez
 - **Digitális toborzás:** online platform és mobilapplikáció, amely bemutatja a sportágat, edzőtermeket és lehetőségeket.

3.2.5. Képzés és tehetséggondozás

- **Kiindulási alap:** Korosztályos válogatottak; U13, U15, U17, U19 válogatott keretek éves programmal, közös edzőtáborokkal.
- **Egyesületi szintről kiinduló korosztályos képzés:** U9–U11: játékos alapképzés, koordináció, mozgáskultúra, U13–U15: technikai alapok, versenyrendszerbe való belépés, U17–U19: versenyspecifikus képzés, nemzetközi tapasztalat gyűjtése.
- **Tehetségazonosítás:** tehetségkutató szakmai program kialakítása, szakmai szűrők összeállítása: gyorsaság, reakcióidő, koordináció és állóképesség mérése már fiatal korban; diákolimpiai megfigyelő rendszer,
- **Korosztályos válogatottak:** „Induló korosztály” bevonásával történő fejlesztése; U 11 és idősebb kezdő versenyzők évi két alkalommal történő „ismerkedő” edzőtábori foglalkoztatása.
- **Adatbázis fejlesztése;** a tehetséges játékosok nyomon követése, fejlődési pályájuk dokumentálása.
- **Európai edzőtáborokban való részvétel menedzselése:** szervező munka, tájékoztatás, figyelemfelhívás, listakészítés, esetleges pályázatok, elérhetőség, egyéni hozzájárulás.

- **Egyes helyszínek központként működése:** központi és régiós edzőhelyek kialakítása.
- **Egyéni fejlesztési tervek:** a ténylegesen válogatott szintű, tehetséges játékos számára sportpszichológiai és erőnléti program, személyre szabott útmutatással az egyesületi edző bevonásával,

3.2.6. Versenyrendszer

- **Kiindulási alap - országos utánpótlás-bajnokság:** több korcsoportban, évente ranglista alapú pontszerző versenyek,
- **Szabadidős versenyek:** A szabadidős versenyek fontos részét képezik a sport népszerűsítésének és a versenyzői réteg kinevelésének. A szabadidős versenyrendszer magasabb szintű integrálása az országos rendszerbe.
- **Országos, regionális I-III. osztályú, illetve tudás alapú versenyek:** heti vagy havi rendszerességű versenyek, ahol a gyerekek fokozatosan szoknak hozzá a megmérettetéshez; kevesebb utazással töltött idő,
- **Fontos célunk** az U11-13-as korosztály létszámának növelése az I. osztályú ranglista versenyeken. Ezt segíti a 2025. évtől az egyesületi támogatás fő céljaként megjelölt részvételi elvárás, melynek hatására remélhető a létszámemelkedés előbb a III. osztály, majd az I. osztály versenyein is,
- **Nemzetközi versenyeztetés:** U13–U19 korosztály rendszeres külföldi versenyeztetése, csereprogramok szomszédos országokkal,
- **Év sportolója díj utánpótlás kategóriában:** a legjobb fiatalok nyilvános elismerése példaképként.
- **Motivációs rendszer:** ösztöndíjprogram, külföldi edzőtábori részvétel a legjobbaknak, médiamegjelenés a fiatal tehetségeknek,
- **Iskolák/városok közti versenyrendszer kialakítása** mind szabadidő, mind versenysport tekintetében, területi versenyek szervezése támogatók bevonásával – nem Diákolimpia

3.2.7. Támogató háttér

- **Kiindulási alap - ösztönzők:** válogatott fiatal tehetségek rendszerszintű támogatása, versenyeztetési és felszerelési támogatás.
- **Sporttudományos háttér biztosítása:** rendszeres felmérések (állóképesség, gyorsaság, sérülésmegelőzés), táplálkozási és pszichológiai támogatás, rehabilitáció, stb,
- **Tanulmányi támogatás:** együttműködés iskolákkal és egyetemekkel a sport és tanulás összehangolása; kettős karrier lehetőségének megalapozása, sportiskolai és egyetemi partnerségek, egyetemi sportösztöndíjak.

3.2.8. Edzők és szakemberek szerepe

- **Képzési rendszer fejlesztése:** konzultáció egy egységes edzésmódszertan kialakítására,
- **Edző képzési rendszer bevezetése:** az edzőknek egy elkészített edzői felkészítési stratégiai mentén kötelező, pontrendszeren alapuló edzőképzési programban kell részt vennie.
- **Edzők utánpótlás nevelésre specializált képzése:** a tollaslabda szakmai anyaga mellett pedagógiai, pszichológiai és motivációs módszerek oktatása, modern edzéselmélet,

- **Edzők kommunikációs és pszichológiai felkészítése:** Az edzőknek képesnek kell lennie a pozitív kommunikáció és a modern pszichológiai elvek magas szintű integrálása és a sportolók felé történő kommunikálására
- **Edzők mentorprogramja:** a legtehetségesebb fiatalokat tapasztalt szakemberek segítik egyénre szabott terv alapján,
- **Nemzetközi továbbképzések**

3.2.9. Mérhetőség és célértékek

- **Igazolt utánpótlás játékosok száma:** 2030 → 2000 fő.
- **Diákolimpiai résztvevők:** évente legalább 5000 gyerek.
- **Központok:** 2028-ig 4 működő központ.
- **Nemzetközi eredmények:** 2030-ra 2–3 érmes helyezés utánpótlás Európa-bajnokságon.
- **Válogatott bővítése:** 2035-ig legalább 20 játékos folyamatos jelenléte a nemzetközi ranglistán.

3.2.10. Összegzés

Az utánpótlás-nevelési stratégia kulcsa a **széles bázis, a minőségi képzés és a nemzetközi tapasztalat**. Ha az iskolai bevonás és a regionális központok rendszere stabilan működik, Magyarország képes lesz 8–10 éven belül olyan versenyzőket kinevelni, akik az európai élmezőnyhöz csatlakoznak.

3.3. Sportszakember fejlesztés

A tollaslabda – mint dinamikus, technikailag és taktikailag összetett sportág – fejlődése nagymértékben függ a szakemberek (testnevelők, edzők, utánpótlás-nevelők, versenybírók, sportvezetők) minőségétől és felkészültségétől. A szakemberfejlesztési stratégia célja, hogy **biztosítsa a sportág hosszú távú, fenntartható fejlődését**, a tehetségek azonosítását és kibontakoztatását, valamint a nemzetközi szintű versenyképesség megőrzését.

3.3.1. Alapelvek

A szakemberfejlesztési stratégia alapját az **élethosszig tartó tanulás, a kompetenciaalapú képzés**, valamint a **gyakorlati tapasztalatszerzés és tudományos háttér** összhangja képezze. Cél, hogy minden edzői szinten – a kezdőtől az elitig – egységes, minőségi képzési rendszer működjön, amely támogatja a folyamatos szakmai megújulást, a továbbképzési rendszert is. Terjedjen ki a versenybíró, döntnök, sportszervező képzésre, továbbképzésre!

3.3.2. A sportszakember fejlesztési stratégia fontossága

A szakemberfejlesztés a tollaslabda sportágban kulcsfontosságú stratégiai tényező, mivel:

- meghatározza az edzőmunka színvonalát és eredményességét,
- hozzájárul a tehetségek megtartásához és fejlődéséhez,
- biztosítja a sportág társadalmi elismertségét és növekedését,
- valamint hosszú távon stabil, önfenntartó sportszakmai rendszert teremt.

3.3.3. Képzési szintek és továbbképzés

A sportág számára kulcsfontosságú a **többszintű edzőképzési rendszer** fejlesztése (pl. Edző – középfokú képzettségnek minősülő edző – szakedző; Level 1-3. shuttle time tanfolyamok, amelyek a betekintést, előkészítést szolgálják), amely lépcsőzetesen biztosítja a szakmai előrelépést.

Hangsúlyos legyen:

- **gyakorlatorientált oktatást,**
- **modern pedagógiai és sporttudományos ismeretek** beépítését (pl. biomechanika, sportpszichológia, teljesítményelemzés, táplálkozás tudomány elemei),
- valamint a **nemzetközi tapasztalatcsere** (szemináriumok, edzőtáborok, BWF-képzések) lehetőségét.

A **továbbképzések és mentorprogramok** szerepe kiemelt, hiszen a gyorsan változó sporttudományos trendekhez való alkalmazkodás alapfeltétel a fejlődéshez.

3.3.4. Szakmai közösség és utánpótlás-nevelés

A stratégia egyik fő pillére a **szakmai közösségépítés**: hálózatok, szakmai fórumok és online tudásmegosztó felületek létrehozása, ahol az edzők egymástól tanulhatnak. Kiemelt cél a **fiatal szakemberek bevonása** a sportág vérkeringésébe, valamint az **utánpótlás-nevelés szakmai minőségének** biztosítása. Ehhez nélkülözhetetlen a korszerű pedagógiai szemlélet és a sportolói életút-támogatás ismerete.

3.3.5. Összegzés

A tollaslabda szakemberfejlesztési stratégiája nem csupán képzési programok összessége, hanem egy **átfogó szemléletmód**, amely az emberi erőforrás fejlesztését helyezi a középpontba. Csak jól képzett, elhivatott szakemberekkel biztosítható a sportág versenyképessége, a fiatal sportolók fejlődése és a magyar tollaslabda nemzetközi jelenléte.

3.4. Eredményesség

3.4.1. Bevezetés

A válogatott versenyzők eredményességének fejlesztése **kulcsfontosságú** fejezete a sportágfejlesztési stratégiának. Az eredmény fogalmának pontos definiálása elengedhetetlen feltétele az eredmények elérésének. A számszerűsíthető versenyeredmények eléréséhez kritikus az egyes részelemek teljesítésének időszakonkénti értékelése és elismerése.

A magyar tollaslabda sport nemzetközi eredményességének egyik legfontosabb pillére a válogatott kerettagok teljesítményének folyamatos fejlesztése, valamint a nemzetközi szintű versenyzéshez szükséges feltételek biztosítása. A cél, hogy a válogatott játékosok stabil, kiszámítható szakmai háttérrel és magas színvonalú felkészülési lehetőséggel rendelkezzenek, ezáltal eredményesebben szerepeljenek az európai és világszintű megmérettetéseken.

Helyzetkép

Az elmúlt években a versenyzők támogatására és teljesítményük optimalizálására átfogó rendszert vezetett be a Szövetség. A hangsúly mind a finanszírozáson, mind a strukturált fejlődésen van, amelyet az együttműködés, a képzés és a nemzetközi lehetőségekhez való hozzáférés növelése révén értünk el.

- A finanszírozási struktúra lehetővé teszi a jelenleg nemzetközi versenyeken szereplő sportolók számára a pénzügyi támogatást és egyéb kiemelt sportegészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzáférést,
- Azok a versenyzők, akik képesek elérni a Szövetség által meghatározott teljesítménycélokat, további tornákra kapnak támogatást a meglévő finanszírozásukon felül. Ez főként azokra a páros versenyszámokra irányul, amelyekben nem tudtunk kvalifikációt szerezni az előző olimpiai ciklusban,
- A nemzeti válogatott tagjai évente 5-6 alkalommal vehetnek részt edzőtáborokban. Korábban a felnőtt sportolóknak maximum 2 közös összetartása volt évente, míg a juniorok számára szintén csupán 2 edzőtábor volt biztosítva. Célunk azáltal, hogy a válogatottak gyakrabban edzenek közösen a klubokkal való szorosabb együttműködés, valamint a sportolók megismertetése a nemzeti válogatottal kapcsolatos elvárásokkal,
- Együttműködést hoztunk létre a szomszédos országokkal, lehetőséget biztosítva a nemzetközi edzési lehetőségekre. Bár a nemzetközi táborok nem képezik a játékosok fejlődésének alapját, lehetőséget adnak a sportolóknak, hogy különböző edzői környezeteket és sparring lehetőségeket is kipróbáljanak.

A 2021-2025 ciklus eredményei:

Olimpiai kvalifikáció: 0

Európai Játékok kvalifikáció: 2 versenyszám (MS + WS)

Európa Bajnokság kvalifikáció: 2 versenyszám (MS + WS)

Egyéb kiemelkedő eredmények:

Európai Játékok: 9. helyezés (MS+WS)

U19 Európa Bajnokság: 5. helyezés (2)

3.4.2. Válogatott versenyzők eredményességének fejlesztése

Célok

- A jelenlegi szervezeti struktúra megerősítése,
- A jelenlegi finanszírozási, támogatási rendszer ésszerű fejlesztése,
- A „válogatottság” rangjának emelése,
- A válogatott tagjainak kiválasztási elveinek pontos meghatározása és azok következetes betartása
- A válogatott sportolók nemzetközi eredményességének növelése, különös tekintettel az Európa-bajnokságokra, világbajnokságokra és olimpiai kvalifikációs versenyekre.
- Folytatni kell az utánpótlásból kikerülő tehetségek integrálását a felnőtt válogatott programjába,
- A válogatott edzés- és versenyrendszer szakmai elgondolásának egyeztetése a küldő tageszcsületekkel, nemzetközi mintákhoz megismerése, esetleges alkalmazása.
- A sporttudományos, orvosi és mentális felkészítés színvonalának fejlesztése.
- A sportpszichológia bevezetése az eredményesség növelésének érdekében
- A sportolói táplálkozási elvek (dietetika) bevezetése az eredményesség növelésének érdekében
- Az edzői stáb szakmai kompetenciájának erősítése és nemzetközi tapasztalatainak bővítése.

- A válogatott csapatkohéziójának növelése az MTL SZ és Magyarország megfelelő képviselőinek érdekében
- A válogatott tagjai és edzői számára etikai kódex kialakítása, amelyek betartása kötelező
- Edzőközpont működtetése.

A célok megvalósításához kapcsolódó fókuszterületek

A válogatott identitása

Nagy kihívás a Szövetségi szintű egységes pedagógia ráhatás a válogatott és válogatott közeli versenyzők tekintetében, növelve az elkötelezettséget és a megtartó erőt.

Egyértelműen kell meghatározni az elvárásokat:

- mit jelent a válogatott keret tagjának lenni,
- milyen egyedi előnyökhöz, lehetőségekhez jut a versenyző,
- ehhez milyen felelősségérzet társuljon,
- milyen kötelezettséggel jár a válogatottság.
- milyen viselkedési és magatartás várható el a válogatott játékosoktól

Világos kommunikáció már fiatal korban segítse a versenyzőknek megérteni az ország képviselőinek fontosságát.

Következésképpen törekedni kell arra, hogy mindenki (edzők, stáb stb.) hasonló üzenetet kommunikáljon, hogy a játékosok folyamatosan megértsék a válogatottba való tartozás értékét és a kínált fejlődési lehetőségeket.

Példaképek és sikertörténetek; a múltbéli vagy jelenlegi sikeres sportolók történetei segíthetnek még vonzóbbá tenni a válogatott keretbe való tartozást.

Tagegyesületi edzők bevonása

Hatalmas kihívás a tagegyesületi edzők számára, hogy szinte mindenesként kell dolgozniuk, teremtaraktató, edző, utánpótlásedző, toborzó, szakosztálymenedzser, forrásfeltáró – biztosító, kommunikációs munkatárs, erőnléti és kondicionális szakember, sportpszichológus, dietetikus, gyógytornász, gépkocsivezető, stb.

Objektív feltételek hiánya miatt sok tagegyesület nem fér hozzá az említett területen dolgozó professzionális szakemberekhez, az edzők így nehéz körülmények között készítik fel a sportolókat a versenyekre.

Nem tökéletes, de a folyamatot segítő áthidaló megoldás lehet az edzők ilyen irányú továbbképzésére, felkészítésére kidolgozott program. A speciális program tartalmazzon elméleti és gyakorlati kérdéseket, megoldásokat.

Fontos fókuszterületek:

- fizikai fejlődés alapelvei
- erőnléti edzés, éves edzéstervben történő ütemezése,
- sérülésmegelőzési tevékenység kezdődjön a fiatal sportolók felkészítésében.
- ifjúkor és felnőttkori átmenet; gondoskodni kell arról, hogy a fiatal sportolók fizikailag felkészültek legyenek, amikor a felnőttek között versenyeznek.
- mentális és pszichológiai felkészítés fontossága

Azonnali feladat a kulcsfontosságú egyesületek azonosítása; első körben, célzottan az ott dolgozó edzőket kell a programmal segíteni, majd igény esetén szélesíteni a kört.

A versenyzőkre vonatkozó fókuszterületek

A sportolók fejlődésében figyelmet kell fordítani a fizikai, táplálkozási, mentális és technikai igényekre. A program sikeressége erősen függ a kommunikációtól, a következetességtől és attól, hogy a játékosok és edzőik is elkötelezettek legyenek.

A táplálkozás és erőnléti edzés terén a folyamatos követés és visszajelzés kulcsfontosságú. Ez nem csupán arról szól, hogy egyszeri információt biztosítunk, hanem arról, hogy beépítsük ezeket a szokásokat a sportolók mindennapi rutinjába.

Sérülésmegelőző beavatkozások

Az ismétlődő sérülések gyakori problémát jelentenek, és sok sportoló tapasztalhatja őket, ahogy előre haladnak pályafutásukban.

Lehetséges megoldások, fókuszterületek

Személyre szabott személyre szabott sérülésmegelőző programok készítése minden válogatott kerettag számára, amelyeket önállóan végezhetnek. A programok segíthetnek a sportolóknak a kulcsfontosságú sérülésre hajlamos területek védelmében (váll, derék, térd, stb.).

Figyelmet kell fordítani a „féloldalas sport” problémák kezelésére (gyakorlatsorok elkészítése, gyógytornászok bevonása)

A megelőzés kultúrája; a sportolókat arra kell ösztönözni, hogy a sérülésmegelőzést ne csupán programként, hanem életstílusként kezeljék.

Táplálkozás

Az egyéni életvitelen belül az egészséges táplálkozás nagy szerepet játszik a sportolók teljesítményében és regenerációjában. Kihívásként jelentkezik a családok bevonása és a meggyőzés.

Az edzőtáborok adta lehetőségeket kihasználva folyamatosan biztosítani kell a dietetikus jelenlétét, tanácsadást. Minden olyan játékos, aki a program keretében ingyenes táplálkozási tanácsadást kap, köteles legyen kapcsolatba lépni egy táplálkozási szakemberrel, személyre szabott iránymutatásokat kapjon az egyéni szükségletei alapján. A program folyamatos odafigyelést biztosítson, fontos a támogató jellegű odafigyelés! Jelentős felelősségvállalás szükséges a versenyző, a családja és az edző tekintetében. Ellenőrizni kell, hogy a játékosok valóban kövessék a táplálkozási tanácsokat, és figyelemmel kell kísérni az eredményeket, maradjanak a helyes úton.

Sportpszichológia

A sportpszichológia kiemelt fontosságú terület a tollaslabda-válogatott felkészítésében, hiszen ez a sport nemcsak technikai és fizikai, hanem rendkívül magas mentális terhelést is jelent. A gyors döntéshozatal, a koncentráció fenntartása, a hibák utáni azonnali mentális regeneráció és a taktikai rugalmasság mind pszichológiai tényezők, amelyek közvetlenül befolyásolják a teljesítményt. A sportpszichológiai munka – beleértve a fókuszfejlesztést, a stresszkezelést, a versenyhelyzetek szimulációját és a csapatkohézió erősítését – segít abban, hogy a játékosok a legnagyobb nyomás alatt is magabiztosan, kreatívan és stabilan teljesítsenek. Egy jól felépített mentális tréningprogram a válogatott számára versenyelőnyt jelenthet, hiszen a legjobb fizikai forma csak akkor érvényesül igazán, ha a sportoló mentálisan is a csúcson van.

A teljesítmény-nyomon követése

A rendszeres teljesítmény-monitoring elengedhetetlen a fejlődés és a lehetséges sérülések korai felismerésében. Nagy kihívást jelent, hiszen következetesen, rendszeresen kell elvégezni és ez esetleges konfliktusokhoz vezet.

Lehetséges fókuszterületek:

Négyhavi monitorozás: A rendszeres, 4 hónaponkénti teljesítménymonitoring biztosítja, hogy minden válogatott kerettagot követni tudjunk, és időben észrevegyük, ha valahol változtatni kell az edzésprogramon.

Átlátható jelentések: Könnyen érthető jelentések készítése, amelyeket világosan kommunikálnak a versenyzőknek és edzőiknek, hogy megalapozott döntéseket hozhassanak és a fejlődést nyomon követhessék.

Integráció az edzéstervbe: Fontos, hogy a monitorozási eredményeket megfelelően beépítsük az edzéstervbe, hogy az edzők szükség szerint módosíthassanak a programon.

3.4.3. A célok eléréséhez kapcsolódó feladatok és intézkedések figyelemmel a fókuszterületekre

- Egyéni fejlesztési programok kidolgozása; Minden válogatott kerettag számára komplex, egyéni fejlesztési terv készül, amely tartalmazza a technikai, taktikai, fizikai, sérülésmegelőzési, táplálkozási és mentális célkitűzéseket, valamint az éves verseny- és edzéstervet.
- Nemzetközi versenyprogram bővítése; A versenyzők rendszeres részvétele a BWF nemzetközi sorozataiban (International Series, Challenge, Super Series) a nemzetközi tapasztalatok és ranglistahelyezések javítása érdekében.
- Edzőtáborok és közös felkészülések szervezése; Éves szinten több, tematikus edzőtábor kerül megszervezésre hazai és külföldi helyszíneken, nemzetközi szintű sparring partnerekkel, kiemelten kezelve a páros játékot.
- Teljesítménydiagnosztikai és sporttudományos háttér megerősítése, A válogatott felkészülését rendszeres fizikai állapotfelmérések, mozgáselemzések és regenerációs vizsgálatok támogatják. A döntéshozatal adataalapú értékelések segítik.
- Sportpszichológiai és mentális felkészítés integrálása; A versenyhelyzetek kezelése, koncentráció és motiváció fejlesztése sportpszichológus bevonásával történik.
- Utánpótlás és felnőtt válogatott közötti átmenet támogatása; Mentorprogram, közös edzések és edzőtáborok segítik a fiatal tehetségek beilleszkedését a felnőtt válogatott programjába.
- A válogatott csoport kohéziójának megerősítése, az összetartozás növelése

- Edzői és szakmai továbbképzések; A válogatott szakmai stábjának részvétele a BWF és BE (Badminton Europe) nemzetközi edzőképzésein, tanulmányutakon és tapasztalatcseréken, online képzések, vendégelőadók, sportágspecifikus / nyári felkészítő gyakorlatok, programok.
- Infrastrukturális és technológiai háttér fejlesztése; A nemzeti válogatott központ felszereltségének bővítése, videóelemző és teljesítmény-monitoring rendszerek bevezetése a modern edzőmunka támogatására.
- A kiválasztási kritériumrendszer folyamatos fejlesztése, ami alapján szelektálni lehet a legígéretesebb sportági tehetségeket, mérések bevezetése.

3.4.4. Várt eredmények

- Stabil, nemzetközi szinten is versenyképes válogatott keret kialakítása.
- Javuló helyezések az európai és világ bajnoki szintű eseményeken.
- A felnőtt világranglistán és a nemzetközi mezőnyben elfoglalt pozíciók javulása.
- A sportolói életpálya-modellek megerősödése, a fiatal tehetségek motivációjának és elkötelezettségének növekedése.
- Az edzői és sporttudományos háttér fejlettsége eléri a nemzetközi standardokat.

Számszerűsített célok, eredmények 2030-ig:

Olimpiai kvalifikáció 2028: 2 versenyszám

Ranglista helyezések:

Világ bajnokság 2027: 2 versenyszám

Világ bajnokság 2026: 1 versenyszám

Európai Játékok 2027: 4 versenyszám

Európa Bajnokság 2026: 4 versenyszám

Európai főbb versenyek: minimum 5. helyezés (2) 2025-2028

U19 Európa Bajnokság: 1 érem 5. helyezés (3) 2028-ig

3.5. Fenntarthatóság

3.5.1. Bevezetés

A tollaslabda sportág hosszú távú fejlődésének alapfeltétele a fenntarthatóság elvének érvényesítése mind a szakmai, mind a gazdasági, társadalmi és környezeti dimenziókban. A stratégia célja, hogy a sportág fejlesztése ne csupán rövid távú eredményeket hozzon, hanem stabil, önfenntartó és értékközvetítő rendszert alakítson ki a következő generációk számára.

3.5.2. Helyzetkép

Létesítményhelyzet

Jelenleg a Szövetség tulajdonában lévő létesítmény nincs. Az országban négy magántulajdonban lévő tollaslabda csarnok üzemel.

Gazdálkodás

A Magyar Tollaslabda Szövetség stabilan működő, közhasznú egyesület, gazdálkodása kiegyensúlyozott, legfőbb bevételi forrás az állami támogatás, ami az eredményesség függvénye. A tevékenysége az irányító hatóságok által ellenőrzött. A legutóbbi ellenőrzés nem állapított meg hibát.

Szakmai

Bár a magyar tollaslabdázás rendelkezik nemzetközileg is értékelhető eredményekkel, a sportág hazai bázisa továbbra is viszonylag szűk. Az utánpótlás- és oktatói struktúra fejlesztése ugyan megkezdődött, azonban ahhoz, hogy a tollaslabda valóban szélesebb társadalmi rétegekhez jusson el és stabil, hosszú távon fenntartható fejlődési pályára álljon, következetes, folyamatos és szakmailag megalapozott munkára van szükség

3.5.3. A fenntarthatósági alapelvek

A tollaslabda sportág fejlesztésének fenntarthatósági megközelítése több pilléren nyugszik

1. **Gazdasági fenntarthatóság** – a források hatékony és átlátható felhasználása, a hosszú távú finanszírozás biztosítása.
2. **Szakmai fenntarthatóság** – sportlétesítmények (edzőtermek), edzőközpont - a szakmai fejlesztési célok, az eredményesség összefüggése a forrásbevonással.
3. **Társadalmi fenntarthatóság** – a sportág közösségépítő, egészségmegőrző és nevelő szerepének erősítése.
4. **Környezeti fenntarthatóság** – a sporttevékenység ökológiai lábnyomának csökkentése, a környezettudatos szemlélet elterjesztése.

3.5.4. Célok

- A sportág működésének és fejlesztésének hosszú távon is fenntartható gazdasági modelljének kialakítása.
- A klubrendszer, utánpótlás-nevelés és válogatott program működési feltételeinek stabilizálása.
- A sportolók, edzők és sportvezetők körében a fenntarthatóság szemléletének elterjesztése.
- Új sportlétesítmények (edzőtermek) bevonása, edzőközpont létrehozása,
- A sportlétesítmények energiahatékony, környezetbarát üzemeltetése.
- A sportesemények és versenyek szervezésében a környezettudatos megoldások (pl. hulladékcsökkentés, digitalizáció) előtérbe helyezése.
- A sportág társadalmi beágyazottságának és közösségi értékteremtő szerepének erősítése.

3.5.5. Feladatok és intézkedések

Általánosságban

- Kiemelten fontos feladat a meglévő létesítmények fejlesztése, új helyszínek felkutatása, a környezettudatosság és fenntarthatóság szellemében történő működés, egy központi iroda működtetése a hazai sportélet összefogására, az erőforrások megfelelő helyre való csoportosítása érdekében.

Gazdasági stabilitás megteremtése

- Több lábon álló finanszírozási rendszer kialakítása (állami támogatás, szponzoráció, saját bevételek),
- Hosszú távú partnerségek kialakítása vállalatokkal és önkormányzatokkal,
- A költséghatékony működés biztosítása a szövetségi és klubszinten egyaránt.

Sportlétesítmények fejlesztése és üzemeltetése

- Új központi iroda létrehozása; edzőközpont létrehozása, kezdetben akár időszakos bérleti konstrukcióban,
- Létesítmény feltételek biztosítása a szabadidősport segítésére,
- Energiatakarékos világítási rendszerek és hőszigetelési megoldások alkalmazása,
- Víz- és hulladékgazdálkodási protokollok bevezetése,
- A jövőbeni nemzeti tollaslabda központ kialakításánál a környezeti szempontok kiemelt figyelembevétele.

Fenntartható sportesemények szervezése

- Digitális versenyadminisztráció és papírmentes kommunikáció előnyben részesítése,
- Újrahasznosítható anyagok használata versenyeken és rendezvényeken,
- Helyi közösségek bevonása a rendezvények szervezésébe, önkéntesprogramok indítása.

Oktatási és szemléletformáló programok

- Fenntarthatósági ismeretek beépítése az edzőképzésbe és sportvezetői továbbképzésekbe,
- Tudatos sportoló program indítása a környezetvédelem, egészséges életmód és társadalmi felelősségvállalás témáiban,
- Partnerség iskolákkal és civil szervezetekkel a sporton keresztüli környezeti nevelés területén.

Társadalmi felelősségvállalás és közösségépítés

- A tollaslabda sportág szerepének erősítése az egészségmegőrzésben, iskolai testnevelésben és a szabadidősportban,
- Programok indítása a hátrányos helyzetű fiatalok sportolási lehetőségeinek bővítésére.
- Nemi egyenlőség és esélyegyenlőség biztosítása a sportág minden szintjén.

3.5.6. Várt eredmények

- Stabil, önfenntartó sportági működési modell kialakulása.
- Környezettudatos, modern szemléletű sportág, amely példát mutat más szövetségek számára.
- A sportlétesítmények energiafelhasználásának és működési költségeinek csökkenése.
- A sportolók és sportszakemberek fenntarthatósággal kapcsolatos tudatosságának növekedése.
- A tollaslabda sport társadalmi elfogadottságának és értékteremtő szerepének megerősödése.

3.6. Népszerűsítés - Kommunikáció és társadalmi beágyazottság

3.6.1. Átfogó cél

A kommunikáció és társadalmi beágyazottság célja, hogy a tollaslabda széles körben ismertté és vonzóvá váljon Magyarországon, beépüljön az iskolák, közösségek és családok életébe, és erős, lojális szurkolói-baráti bázist építsen ki, amely hosszú távon támogatja a sportág fejlődését.

3.6.2. Kommunikációs stratégia

Márkaépítés és imázs

- A tollaslabda bemutatása mint **gyors, látványos és egészséges sport**, amely minden korosztály számára elérhető.

- Pozitív üzenetek: könnyen elsajátítható, közösségi élményt nyújt, biztonságos és családbarát.
- A sportág történetének, eseményeinek bemutatása, például a sikertörténetek és példaképek szerepeltetésével.
- Ikonikus magyar tollaslabdázók vagy fiatal tehetségek arcképeként való felépítése.

Médiamegjelenések

- **Országos médiában:** versenyközvetítés, riportok, sportműsorok, háttérbeszélgetések.
- **Online térben:** rendszeres jelenlét közösségi médiában (Facebook, Instagram, TikTok, YouTube); folyamatos interakció,
- **Sport streaming:** hazai versenyek közvetítése online platformokon, rövid highlight-videók készítése.

Célzott kampányok

- „Próbáld ki a tollaslabdát!” országos kampány iskolákban és közösségi terekben.
- Nyári fesztiválokon és városi sportnapokon mobil pályák telepítése.
- Sportágválasztó programokon részvétel
- Egészségkampányokban való részvétel (pl. mozgás fontossága, elhízás megelőzése).

3.6.3. Társadalmi beágyazottság

Iskolai és közösségi jelenlét

- Tollaslabda programok beépítése testnevelés órákba.
- Diákolimpia és iskolai bajnokságok országos szinten.
- Kapcsolódás közösségi rendezvényekhez: családi napok, falunapok, városi sportfesztiválok.

Szurkolói és baráti közösségek

- Szurkolói klubok és közösségi csoportok létrehozása (pl. „Tollasbarátok Klubja”).
- Online közösségépítés fórumokon és közösségi médiában,
- Interaktív események: közönségtalálkozók, bemutató mérkőzések,
- Kiemelkedő eseményen a nézőszám növelése.

Társadalmi felelősségvállalás

- Programok hátrányos helyzetű gyermekek számára (ingyenes edzés, felszerelés biztosítása).
- Együttműködés egészségmegőrző és oktatási programokkal.
- Közös akciók más sportágakkal, civil szervezetekkel.

3.6.4. Fenntarthatóság és partnerség

- Marketing stratégia
- Szponzorok, magán szektor bevonása; energiaszolgáltatók, banki szektor, sportfelszerelés-gyártók, egészségügyi cégek; oktatási intézmények – létesítmény feltételek – szakmai együttműködés,
- Együttműködés önkormányzatokkal: helyi sportnapok, pályaépítések támogatása.
- Nemzetközi sportdiplomácia: kapcsolatok erősítése a Badminton Europe és BWF szervezetekkel.

3.6.5. Mérhetőség

- **Ismertség:** közvélemény-kutatások a tollaslabda ismertségéről (pl. sportágot ismerők arányának növekedése).
- **Részvétel:** szabadidős eseményeken és bajnokságokon résztvevők számának folyamatos növekedése.

- **Közösségi média:** követők és aktivitás mérése.
- **Szurkolói közösség:** létrejövő klubok és aktív tagok száma.

3.6.6. Hosszú távú vízió

A tollaslabda 10 éven belül Magyarországon olyan sportágként jelenik meg, amelyet a társadalom széles köre ismer, kipróbált, és amelyhez közösségi élményeket társítanak. A sportág **nemcsak versenysportként**, hanem **szabadidős és családi sportként** is erős társadalmi beágyazottságot nyer.

Helyzetelemzés:

2024.06.01. 3036 FB követő, 583 Instagram követő

2025.06.01. 3451 FB követő 829 Instagram követő

2024-ben összesen egész évben - 209 új FB követő 144 új Instagram követő

2025-ben eddig (2025.01.01-05.31.) 259 új FB követő 151 új Instagram követő

2025.01.01- 05.31-ig

FB Reach - 76400

Instagram Reach 17936

2024.01.01-05.31-ig

FB Reach - 65801

Instagram Reach – 5370

Javaslatok, összefoglalás:

A stratégia célja lefedni a sportág teljes ökoszisztémáját a szabadidősporttól az élsportig, a szervezetrányítástól a finanszírozásig; mérhető célok kitűzése a sportág jelenlegi kihívásaira (szűk bázis, nemzetközi eredményesség) és ezekre komplex megoldásokat kínálni.

Javaslatok:

1. Folyamatos adatgyűjtés és elemzés: Az adatok és a teljesítménymutatók rendszeres nyomon követése, különösen a sportolói bázis, versenyek és edzőképzés területén, elengedhetetlen a stratégiák finomhangolásához.
2. Széleskörű kommunikáció és közönségépítés: A sportág értékeinek, mint a közösség, becsületesség, és szenvedély, kommunikálása széleskörű kampányokkal és eseményekkel.
3. Stratégiai partnerségek: Együttműködések kialakítása más sportágakkal, egyetemekkel és helyi közösségekkel a sportág növekedésének érdekében.
4. Airbadminton fejlesztése, strand versenyrendszer kialakítása
5. Medal Monday: versenyek utáni közösségi média poszt az eredményekről a versenyző által
6. Behind the scenes/adom a napom: napi videók a válogatott játékosokról

A stratégia sikere a benne foglalt tervek (pl. regionális központok kiépítése, szponzorációs stratégia megújítása) következetes és szakmai végrehajtásán múlik.

4. Összefoglalás

A stratégia összefoglaló része a tagegyesületek véleményének ismeretében a javaslatokkal történő egybeszerkesztése után kerül megfogalmazásra.

